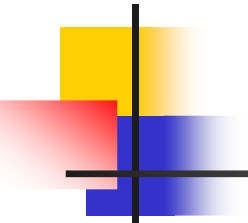


LE DEVELOPPEMENT DURABLE



LES ENJEUX

<http://www.prospecteur-d-avenir.com/videos-pro/video/le-developpement-durable/>



LES ENJEUX DU DEVELOPPEMENT DURABLE

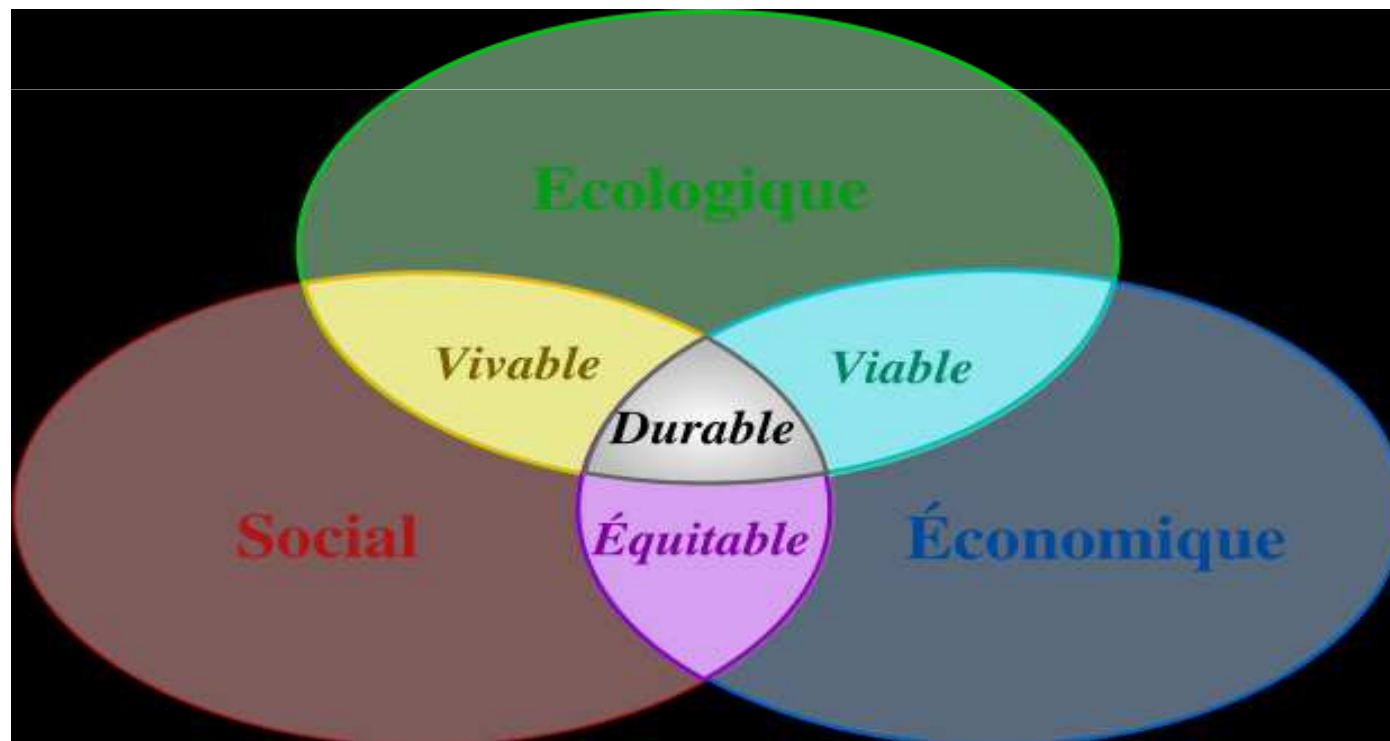
Les 3 enjeux du DD:

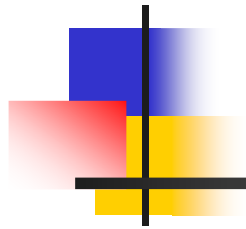
- Les enjeux environnementaux,
 - Les enjeux économiques,
- Les enjeux sociaux et éthiques.

Actuellement les experts tendent à intégrer la Gouvernance comme 4ème pilier du DD

LES ENJEUX DU DEVELOPPEMENT DURABLE

**Ces 3 enjeux sont intimement liés
dans le cadre du DD:**





LES ENJEUX

ENVIRONNEMENTAUX



LES ENJEUX ENVIRONNEMENTAUX

Les impacts environnementaux concernent toute modification de l'environnement, négative ou bénéfique, résultant totalement ou partiellement des activités, produits ou services d'un organisme » (ISO 14000).



LES ENJEUX ENVIRONNEMENTAUX

- Dans l'approche du Développement Durable dans l'entreprise les enjeux environnementaux s'analysent en termes de conséquences positives ou négatives qu'ils peuvent avoir sur l'entreprise.
- Les enjeux écologiques sont liés à la réduction ou la suppression des impacts environnementaux et de leurs conséquences économiques ou sociétales.



LES ENJEUX ENVIRONNEMENTAUX

Un grand classique l'Aéroport

Quels sont les 3 grands impacts de l'implantation
et de l'exploitation d'un aéroport ?



LES ENJEUX ENVIRONNEMENTAUX

Les enjeux environnementaux:

**L'eau,
L'air,
Les sols,
La biodiversité,
L'énergie,
Les nuisances,
Les déchets.**



LES ENJEUX ENVIRONNEMENTAUX

L'eau

Cela concerne la qualité des eaux fluviales, lacustres et maritimes mais également celle des nappes phréatiques dans lesquelles on constate de multiples pollutions souvent irréversibles.



LES ENJEUX ENVIRONNEMENTAUX

L'eau

Il faut également considérer la partie quantitative. En effet si les réserves sont « considérables » seul 0,5 % de ces réserves est constitué d'eau douce. Or nous consommons globalement plus d'eau que les capacités de régénération du fluvial et des nappes phréatiques. (Agriculture 70% de la consommation)



LES ENJEUX ENVIRONNEMENTAUX

L'air

**C'est un enjeu majeur de « Santé Publique »
remis en cause par 3 phénomènes:**

- **Le rejet de COV,**
- **Les poussières,**
- **Les composés cancérigènes.**



LES ENJEUX ENVIRONNEMENTAUX

Les sols

La contamination des sols a des conséquences sur les productions vivrières et les nappes phréatiques.



LES ENJEUX ENVIRONNEMENTAUX

La biodiversité

Plus exactement le respect de la biodiversité des différents biotopes.

Il est remis en cause par l'avancée de « l'espace humain » au détriment des espaces de la faune et de la flore.

Et, par la pollution par les humains des ces espaces.

[\(L'A28 et le Pique Prune\)](#)



LES ENJEUX ENVIRONNEMENTAUX

L'énergie

A voir sous 2 aspects:

- **La surconsommation d'énergies fossiles dont les réserves s'amenuisent car elles ne sont pas renouvelables.**
- **L'émission de gaz à effet de serre qui contribuent à l'élévation de la température moyenne de la planète.**



LES ENJEUX ENVIRONNEMENTAUX

**Les nuisances
Elles sont de 3 ordres:**

**Sonores,
Visuelles,
Olfactives.**



LES ENJEUX ENVIRONNEMENTAUX

Les déchets

Et plus précisément leur élimination.

Se pose ici le problème de:

- **La réduction de leur quantité/volume,**
- **Leur recyclage et de leur valorisation.**



LES ENJEUX ENVIRONNEMENTAUX

Les énergies fossiles, l'effet de serre et les GES



LES ENJEUX ENVIRONNEMENTAUX

Energies fossiles:

Charbon

Pétrole

Gaz

(Electricité)



LES ENJEUX ENVIRONNEMENTAUX

1^{er} problème

Les réserves:

Pétrole: 50 ans

Gaz: 100 ans

Charbon: quelques siècles



LES ENJEUX ENVIRONNEMENTAUX

Pic de HUBBERT

**Point où la production deviendra
inférieure à la demande.**

- **Explosion du coût du baril de brut >>
100 \$.**
 - **Estimation datée entre
2007-2040.**
- **Fort impact économique attendu.**



LES ENJEUX ENVIRONNEMENTAUX

2^{ème} problème

L'effet de serre:

Rappel sur l'effet de serre



LES ENJEUX ENVIRONNEMENTAUX

Rappel sur l'effet de serre:

Rayonnement solaire sur Terre,
Réflexion des IR vers l'atmosphère,
Une partie de ces IR est interceptée et
renvoyée vers la Terre par les GES

=

Réchauffement de la Terre



LES ENJEUX ENVIRONNEMENTAUX

L'effet de serre: Nota Bene !

- Sans l'effet de serre naturel la T°C sur Terre serait de -18°C !
 - La T°C moyenne sur Terre depuis la Révolution Industrielle a augmentée de ~ 0,5°C.
- Les principaux émetteurs de GES sont la combustion d'énergie fossile (CO₂) et l'élevage (Méthane).



LES ENJEUX ENVIRONNEMENTAUX

L'effet de serre:

+ 1% de CO₂ dans l'atmosphère
= + 1 à 5,8 °C d'ici 100 ans.



LE DEVELOPPEMENT DURABLE

Les gaz à effet de serre (GES)

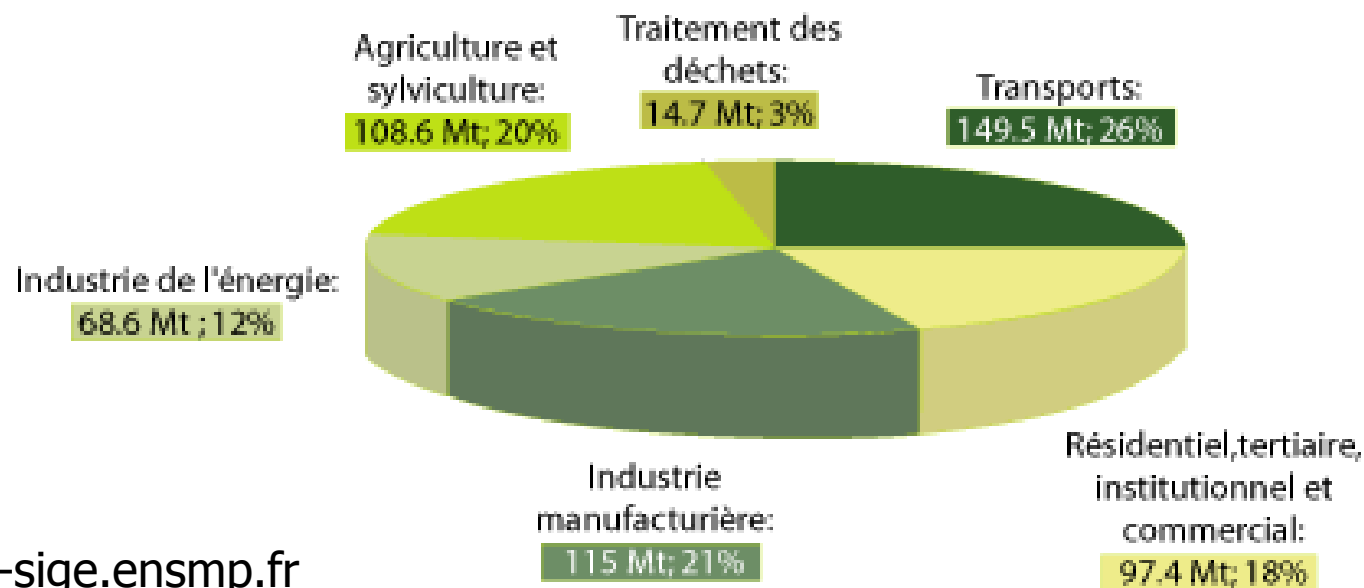
Rappel

- * Le gaz carbonique ou dioxyde de carbone (CO₂)
 - * Le méthane (CH₄)
 - * Les halocarbures (HFC, CFC et PFC)
- * Le protoxyde d'azote ou oxyde nitreux (N₂O)
 - * L'hexafluorure de soufre (SF₆)

LES ENJEUX ENVIRONNEMENTAUX

L'effet de serre

Les principaux « producteurs » de GES



Source: e-sige.ensmp.fr



LES ENJEUX ENVIRONNEMENTAUX

Les conséquences du réchauffement climatique

(Probabilité 90 à 99 %)

- **Élévation de la T°C des continents,**
- **Fonte des glaciers aux pôles = élévation du
niveau des océans,**
- **Réduction des écarts de T°C des différents
continents,**
- **Réduction de l'écart de T°C jour vs. nuit,**

23/08/2015 10/10/03 ■ **Plus d'orage et de tornades.**



LES ENJEUX ENVIRONNEMENTAUX

Les conséquences du réchauffement climatique

(Probabilité 65 à 90 %)

- **Augmentation de la désertification en été,**
- **Augmentation/rallongement des périodes de sécheresse,**
- **Augmentation des vents et des précipitations cycloniques.**



LES ENJEUX ENVIRONNEMENTAUX

Concrètement:

- **Aggravation de l'écart socio-économique Nord/Sud,**
 - **Plus d'accidents climatiques majeurs,**
 - **Montée des eaux sur les côtes,**
 - **Problèmes d'approvisionnement vivriers,**
 - **Remontée au Nord de ravageurs du Sud (insectes, animaux, micro-organismes),**
 - **Altération de la biodiversité.**



LES ENJEUX ENVIRONNEMENTAUX

+

Conflits probables:

- Accès à l'eau douce,
- Accès aux matières agricoles,
 - Exode et délocalisation massive de populations.



LES ENJEUX ENVIRONNEMENTAUX

Le Protocole de KYOTO

Voir Chapitre

« Protocoles et Accords »



LES ENJEUX ENVIRONNEMENTAUX

Notion d'Empreinte Ecologique

A l'origine tournée vers l'homme, elle vise à établir "le poids" que fait supporter l'individu à l'environnement sous forme d'un indice.

L'empreinte écologique d'une personne correspond à la surface productive nécessaire au maintien de son mode de vie.

Pour un français: 56400 m²/an

www.cite-sciences.fr/francais/ala_cite/expositions/developpement-durable/calcul-empreinte-ecologique/index.html



LES ENJEUX ENVIRONNEMENTAUX

Notion d'Empreinte Ecologique

**Aujourd'hui elle tend à ce
généraliser aux entreprises et
organisations.**



LES ENJEUX ENVIRONNEMENTAUX

Notion d'Empreinte Ecologique

Concerne la totalité des entrées et sorties liées au processus industriel de l'entreprise.



LES ENJEUX ENVIRONNEMENTAUX

Notion d'Empreinte Ecologique

**Entrées = consommation/utilisation de
toutes ressources naturelles,**

**Sorties = toutes productions/émissions
de déchets solides, liquides, gazeux.**



LES ENJEUX DU DEVELOPPEMENT DURABLE

Les enjeux économiques



LES ENJEUX ECONOMIQUES

Sommairement les enjeux économiques pourraient s'exprimer par la règle des « 3 R »:

Réduction de la consommation de matières premières,

Réutilisation des sous produits,

Recyclage des déchets.



LES ENJEUX ECONOMIQUES

Mais les enjeux économiques sont beaucoup plus complexes.

Le DD crée des coûts et la réparation des dégâts également.

(directs et indirects)

Les autorités et la législation seront de plus en plus pressantes.



LES ENJEUX ECONOMIQUES

**Pas de loi ou de texte strictement dédié
au DD mais plutôt une intégration du
DD sous différents aspects.**

Par exemple:

La loi Barnier (1995),

La loi Voynet (1999),

Les Agendas 21.



LES ENJEUX ECONOMIQUES

La loi NRE

(Nouvelles Régulations Economiques)

15 Mai 2001

La loi a pour objectif de réduire les effets néfastes des dysfonctionnements internes de l'entreprise et de la mondialisation.

www.legifrance.gouv.fr/affichTexte.do?cidTexte=JORFTEXT00000223114&dateTexte=



LES ENJEUX ECONOMIQUES

La loi NRE

Fondée sur une exigence de transparence de l'information, cette loi instaure que les sociétés françaises cotées devront présenter, dans le rapport de gestion annuel, parallèlement à leurs informations comptables et financières, des données sur les conséquences environnementales et sociales de leurs activités.



LES ENJEUX ECONOMIQUES

La loi NRE

La loi NRE est entrée en vigueur par un décret en date du 20 février 2002 et s'applique à partir du 1er janvier 2003, depuis les exercices ouverts à partir du 1er janvier 2002.



LES ENJEUX ECONOMIQUES

La loi NRE

Une nouvelle tendance:

**Appliquer la règle du Pollueur = Payeur.
Amener les entreprises à « internaliser »
les coûts qui sont actuellement
« externalisés » vers la collectivité.**



LES ENJEUX ECONOMIQUES

Inévitablement l'entreprise sera amenée à réintégrer ces coûts dans son prix de vente.

Les produits les moins « DD » deviendraient ainsi à terme plus chers, moins compétitifs d'où baisse des ventes.

**L'entreprise devant alors venir à une autre conception.
(l'éco-conception)**



LES ENJEUX ECONOMIQUES

Les moyens de pression sur l'entreprise:

**La réglementation sur les normes techniques et
les normes d'émission,**

Le principe des éco-taxes,

Les approches contractuelles et partenariales.



LES ENJEUX ECONOMIQUES

Dans ce contexte les enjeux économiques pour l'entreprise seront l'optimisation des coûts directs et indirects.



LES ENJEUX ECONOMIQUES

Coûts directs:

**Energie,
Matières premières,
Eau et autres consommables,
Elimination et/ou retraitement des
déchets,**



LES ENJEUX ECONOMIQUES

Coûts indirects:

**Assurance et fiscalité *,
Amendes pour non respect des règles,**

*** Voir chapitre sur les éco-taxes**



LES ENJEUX ECONOMIQUES

Tout en :

**Diminuant les coûts liés aux AT, à
l'absentéisme et aux conflits sociaux en
général.**



LES ENJEUX ECONOMIQUES

**Ce qui logiquement doit aboutir
à une augmentation de la
productivité, donc à une
compensation des coûts de
l'approche DD.**



LES ENJEUX ECONOMIQUES

**En résumé, les enjeux économiques
de l'entreprise seraient une
diminution des coûts:**

**De consommation de matières premières et
consommables,**

Des taxes et impôts,

Des primes d'assurance,

Des déchets et rejets.



LES ENJEUX ECONOMIQUES

+

**L'accès à des financements
privilégiés.
(ISR)**



LES ENJEUX ECONOMIQUES

**Cependant l'approche économique
présente des limites:**

**Comment évaluer le coût d'un paysage, d'une
vie, de la qualité de l'air...?**

**Comment évaluer le coût d'une dégradation
irréversible ?**

**Peut-on compenser la pollution d'une rivière
par la construction d'une piscine ?**

Etc.



LES ENJEUX ECONOMIQUES

Les principes de l'Equateur

(www.equator-principles.com)

Les Principes de l'Equateur ont été lancés par quelques établissements financiers. Ils tiennent compte des impacts environnementaux et sociaux de projets dans les pays en voie de développement pour en assurer le financement.

L'objectif étant de diminuer les impacts négatifs du développement de l'activité économique sur les populations locales.



LES ENJEUX DE DEVELOPPEMENT DURABLE

Les enjeux sociaux et éthiques



LES ENJEUX SOCIAUX ET ETHIQUES

Les enjeux sociaux et éthiques

Corollaires de la notion de Responsabilité Sociétale de l'Entreprise (RSE) et de ses applications, ils impliquent:

- **La responsabilité sociétale proprement dite,**
 - **Le respect de la réglementation.**



LES ENJEUX SOCIAUX ET ETHIQUES

Les secteurs d'activité les plus concernés:

**Les Industries lourdes,
L'Industrie agro-alimentaire,
L'Industrie pharmaceutique,
L'Industrie des BTP,...**

**Et indirectement: les Banques et
Etablissements financiers pour le
financement des projets.**



LES ENJEUX SOCIAUX ET ETHIQUES

Les enjeux sociaux

La dimension sociale du développement durable peut être définie comme suit :

« La poursuite du développement soutenable exige un système social capable de trouver des solutions aux tensions nées d'un développement déséquilibré. Le développement soutenable présuppose un souci d'équité sociale entre les générations, souci qui doit s'étendre, en toute logique, à l'intérieur d'une même génération ».

L'entreprise doit donc œuvrer dans le sens d'une équité intergénérationnelle mais aussi intra générationnelle.



LES ENJEUX SOCIAUX ET ETHIQUES

Les enjeux éthiques

Les enjeux éthiques pour une entreprise concernent les règles de conduite en usage dans une société déterminée, à une période donnée de l'histoire. Il s'agit ici de s'intéresser précisément aux enjeux éthiques actuels, pour des cultures d'entreprises « occidentales ».

Alors que la morale définit des principes ou des lois générales, l'éthique est une disposition individuelle à agir selon les vertus, afin de rechercher la bonne décision dans une situation donnée.

La morale n'intègre pas les contraintes de la situation. L'éthique au contraire n'a de sens que dans une situation et ne suppose pas la contrainte.



LES ENJEUX SOCIAUX ET ETHIQUES

Le rôle des pouvoirs publics

Les pouvoirs publics sont acteurs de ces actions d'incitations qui viennent compléter un certain nombre d'obligations légales qui ont conduit les entreprises à s'engager sur la voie de l'éthique et de la responsabilité sociale.



LES ENJEUX SOCIAUX ET ETHIQUES

**Les mesures incitatives des pouvoirs
publics:**

**Le livre vert de la Commission Européenne
(2001)**

**La finalité de cette démarche est d'inviter
les entreprises à dépasser le simple
respect de leurs obligations légales pour
contribuer de leur propre initiative à
l'amélioration de la société.**



LES ENJEUX SOCIAUX ET ETHIQUES

Les mesures incitatives des pouvoirs publics:

Les incitations françaises

- **Création du Secrétariat à l'Economie Solidaire,**
- **La loi du 15 mai 2001 sur les NRE,**
(voir chapitre sur les enjeux économiques)
- **L'encouragement aux investissements éthiques,**

26/07/2009 (Création de fonds d'épargne salariale « responsable ») 62



LES ENJEUX SOCIAUX ET ETHIQUES

3 aspects à intégrer

- 1. L'Homme au sein de l'entreprise,**
- 2. L'entreprise en tant qu'organisation,**
- 3. L'Entreprise au sein de la société.**



LES ENJEUX SOCIAUX ET ETHIQUES

1- L'Homme au sein de l'entreprise

La composante essentielle de la politique sociale et éthique de l'entreprise est bien sûr de satisfaire les besoins de base des individus mais également les optimiser au travers de « l'exploitation » de ses ressources humaines.

LES ENJEUX SOCIAUX ET ETHIQUES

L'Homme au sein de l'entreprise La Pyramide de MASLOW



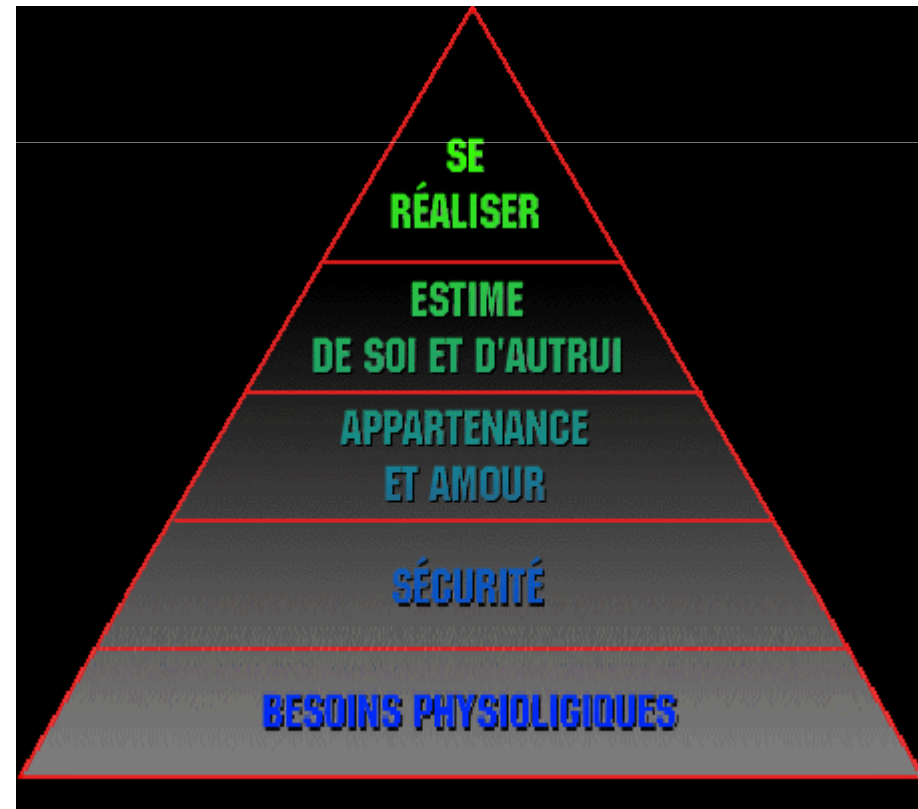
LES ENJEUX SOCIAUX ET ETHIQUES

La Pyramide de MASLOW

Attentes personnelles



Besoins fondamentaux





LES ENJEUX SOCIAUX ET ETHIQUES

L'Homme au sein de l'entreprise

**L'entreprise éthique aura pour soucis
l'élévation de ses collaborateurs vers les
niveaux les plus hauts de la pyramide de
Maslow.**



LES ENJEUX SOCIAUX ET ETHIQUES

2- L'Entreprise en tant qu'organisation

**Voir les développements sur
l'économie sociale et les théories
économiques (Joaquin OLIVEIRA – OCDE).**



LES ENJEUX SOCIAUX ET ETHIQUES

L'Entreprise en tant qu'organisation

La mise en œuvre d'une politique sociale de l'entreprise doit intégrer un certain nombre d'éléments "extra-financiers".



LES ENJEUX SOCIAUX ET ETHIQUES

L'Entreprise en tant qu'organisation

- Motivation et implication du personnel,
 - Attraction des compétences,
- Rétention et développement des compétences,
 - Conformité à la réglementation sociale,
 - Meilleure maîtrise des risques sociaux,
 - Meilleure maîtrise des risques juridiques,
 - Meilleure image de marque,
 - Meilleure communication avec les PP
- Choix raisonné des partenaires économiques.



LES ENJEUX SOCIAUX ET ETHIQUES

3- L'Entreprise dans la société

**Le rôle de l'entreprise devrait être de
produire des richesses en rétribuant
les parties prenantes, organismes
sociaux compris.**

**(Séc.Soc., 1%logement, Fondecif, Agefoss, Dif,
Taxe pro, Taxe d'apprentissage...).**



LES ENJEUX SOCIAUX ET ETHIQUES

L'Entreprise dans la société

**L'émergence actuelle des problèmes
d'éthiques serait liée à une double
défaillance:**

**1- Des entreprises du secteur privé
poussant la société à la consommation,**

**2- Des pouvoirs publics par défaut
d'anticipation.**



LES ENJEUX SOCIAUX ET ETHIQUES

L'Entreprise dans la société

Dans la société (des hommes) de demain, l'entreprise devra jouer 2 rôles:

- **Un rôle avant-gardiste sur la détection des problèmes et leurs solutions,**
- **Un rôle de complémentarité avec les pouvoirs publics.**



EN CONCLUSION RESUMEE

Quelques aspects de la responsabilité sociale proprement dite:

- **Le respect de la législation sur les conditions de travail *,**
 - **L'apprentissage et la formation continue,**
 - **L'insertion de l'activité dans le tissu socio-économique,**
 - **Les actions d'intérêt général,**
- **La contribution aux projets économiques locaux.**



EN CONCLUSION RESUMEE

*** Quelques aspects du respect de la réglementation:**

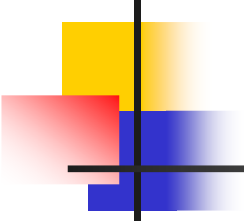
- **Les rémunérations (équitables !),**
 - **Le temps de travail,**
 - **Les congés payés,**
 - **Les règles de licenciements,**
 - **La préventions des risques,**
- **La couverture sociale et la retraite.**



EN CONCLUSION RESUMEE

**Et dans le cadre de la
mondialisation:**

**La contribution au développement des pays
d'accueil,
Le transfert de compétences.**



LES ENJEUX DU DEVELOPPEMENT DURABLE

Finalemment:

La responsabilité sociétale de l'entreprise impose que tous ses impacts écologiques soient connus et pris en compte. C'est une question de stratégie d'entreprise à long terme, car ce qui paraît insignifiant aujourd'hui pourra éventuellement devenir un problème demain sous l'effet d'une nouvelle réglementation ou d'une pression croissante de la société civile et de l'administration. Bien connaître ces enjeux permettra à l'entreprise d'anticiper, et non de subir ces changements.